



FA INDONESIA

FINANCIAL ADVISORY · FUNDING · GOVERNANCE

SERI EDUKASI KORPORASI

PANDUAN PRA-IPO · EDISI OKTOBER 2026

Menyiapkan IPO *dari dalam perusahaan*

Kapan perusahaan membutuhkan Financial Advisor, apa yang dikerjakan, dan apa bedanya dengan konsultan IPO.

Ananta W. Sasongko, CPA

FA Indonesia

ananta@faindonesia.co.id

ananta.w.sasongko@gmail.com

Chat Ananta, CPA · faindonesia.co.id

01

PENGANTAR

IPO gagal di persiapan, bukan di bursa

Kebanyakan rencana IPO perusahaan keluarga tertahan jauh sebelum listing: **laporan keuangan belum siap audit, struktur grup belum rapi, dan tata kelola masih bergantung pada pemilik.**

Panduan ini menjelaskan apa yang perlu dibereskan, siapa yang mengerjakannya, dan kenapa peran Financial Advisor (FA) berbeda dari konsultan IPO.

01

Pendanaan

Dana publik dihimpun pada harga terbaik, dan akses ke bank serta investor lain ikut terbuka.

02

Likuiditas saham

Saham pemilik punya pasar dan harga wajar setiap hari bursa.

03

Insentif pajak

Tarif PPh badan 3% lebih rendah bagi emiten yang memenuhi syarat sebaran saham; saham pendiri dikenai PPh final 0,5% saat IPO dan 0,1% atas penjualan di bursa.

04

Tata kelola dan reputasi

Perusahaan lebih profesional, dan kredibilitasnya di mata bank, pemberi kerja, dan mitra ikut naik.

Semua manfaat itu hanya didapat jika perusahaan **lolos due diligence** penjamin emisi, KAP, konsultan hukum, dan OJK. Di situlah persiapan menentukan hasil.

02

PETA PERJALANAN

Dua fase, satu gerbang

Kesiapan berat di pekerjaan internal; eksekusi berat di koordinasi eksternal.

Persiapan menentukan kapan eksekusi IPO bisa dimulai

DIPIMPIN FA**Fase Kesiapan**

12–36 bulan sebelum IPO

- 1 Diagnostic gap (4–6 minggu)
- 2 LK tertib dan siap audit KAP
- 3 Restrukturisasi grup dan GCG
- 4 Business plan dan pendanaan jembatan

KONSULTAN IPO / PENJAMIN EMISI**Fase Eksekusi**

6–12 bulan sampai listing

- 5 Tunjuk penjamin emisi dan profesi penunjang
- 6 Due diligence dan prospektus
- 7 Pernyataan efektif OJK
- 8 Roadshow, book-building, listing

Gerbang: siap diperiksa LK audited WTP · struktur grup bersih · GCG berjalan

03

PERAN FINANCIAL ADVISOR

Membereskan fondasi sebelum proses formal dimulai

FA bekerja **di dalam perusahaan**, bersama tim keuangan. Fokusnya bukan mengurus dokumen pendaftaran, tetapi memastikan perusahaan layak dan siap diperiksa. Perusahaan yang masuk eksekusi sebelum siap biasanya membayar dua kali: fee konsultan berjalan, sementara pekerjaan dasar dikerjakan sambil diperiksa.

01 Laporan keuangan siap audit Merapikan COA, closing bulanan, rekonsiliasi, dan penyajian sesuai SAK sampai LK lengkap dengan arus kas dan CALK, menuju opini wajar tanpa modifikasian dari KAP terdaftar OJK.	02 Restrukturisasi dan pemisahan aset Memetakan entitas, kepemilikan, dan transaksi pihak berelasi; memisahkan aset pribadi pemilik; menyiapkan skema holding yang efisien pajak.
03 Tata kelola dan kontrol internal SOP, matriks otorisasi, serta organ emiten: komisaris independen, komite audit, sekretaris perusahaan, dan unit internal audit.	04 Business plan dan equity story Financial model, proyeksi, dan cerita pertumbuhan yang bisa dipertanggungjawabkan, termasuk valuasi awal sebagai jangkar negosiasi.
05 Pendanaan jembatan Fasilitas bank atau investor pre-IPO agar ekspansi tetap jalan selama persiapan, sekaligus menaikkan valuasi menjelang IPO.	06 Data room dan due diligence Menyiapkan dokumen dan menjawab pertanyaan KAP, konsultan hukum, KJPP, dan penjamin emisi agar proses tidak tersendat di sisi perusahaan.

“ Output FA bukan laporan tebal, melainkan perusahaan yang berubah: angka yang bisa diaudit, struktur yang bersih, dan tim yang mampu menjawab pemeriksa sendiri.

04

MODEL KERJA

Dari diagnostic sampai siap diperiksa

4–6 MINGGU

Diagnostic

Review LK, pajak, legal entitas, dan kontrol internal. Hasilnya daftar gap beserta prioritas dan estimasi waktu.

6–18 BULAN

Remediation

FA mengerjakan perbaikan bersama tim internal sesuai prioritas, dengan laporan progres bulanan ke direksi.

MENJELANG EKSEKUSI

Transisi

FA membantu memilih penjamin emisi dan profesi penunjang, lalu tetap mendampingi tim selama due diligence.

Fee berbentuk retainer bulanan sesuai skala perusahaan, ditambah success fee atas pendanaan yang cair, sehingga FA berkepentingan langsung pada hasil.

05

PERBANDINGAN

Financial Advisor dan konsultan IPO: urutan, bukan pengganti

Konsultan IPO **mengelola proses** menuju listing. FA **membereskan perusahaan** agar proses itu bisa dimulai dan lolos.

ASPEK	FINANCIAL ADVISOR · PERSIAPAN	KONSULTAN IPO · EKSEKUSI
Pertanyaan utama	Apakah perusahaan sudah layak IPO?	Bagaimana proses IPO berjalan sampai listing?
Waktu masuk	12–36 bulan sebelum target IPO	6–12 bulan sebelum listing, atau mulai dari IPO mapping
Cara kerja	Embedded: ikut mengerjakan bersama tim keuangan	Koordinator: memetakan, mengatur jadwal, menghubungkan profesi penunjang
Fokus pekerjaan	LK siap audit, restrukturisasi, GCG, SOP, business plan, pendanaan jembatan	IPO mapping, roadmap, koordinasi KAP, legal, notaris, KJPP, penjamin emisi, prospektus, roadshow
Output	Perusahaan tertib dan tim yang siap diperiksa	Restructuring plan, IPO roadmap, dokumen pendaftaran, pernyataan efektif
Lawan bicara	Pemilik, direksi, tim FAT	Penjamin emisi, OJK, BEI, profesi penunjang
Struktur fee	Retainer bulanan plus success fee atas pendanaan yang cair	Fixed fee per fase, sering ratusan juta rupiah per fase, plus success fee persentase dari dana IPO
Risiko jika dilewati	Temuan due diligence besar, jadwal mundur, valuasi terdiskon	Administrasi lambat, koordinasi antar profesi tidak efisien

YANG WAJIB VS OPSIONAL

Penjamin emisi, KAP, konsultan hukum, notaris, dan KJPP wajib ada dalam IPO. Konsultan IPO opsional; banyak perusahaan cukup dipandu penjamin emisi. Pekerjaan fondasi tetap harus dikerjakan, oleh FA, CFO internal yang kuat, atau keduanya.

GAMBARAN PASAR

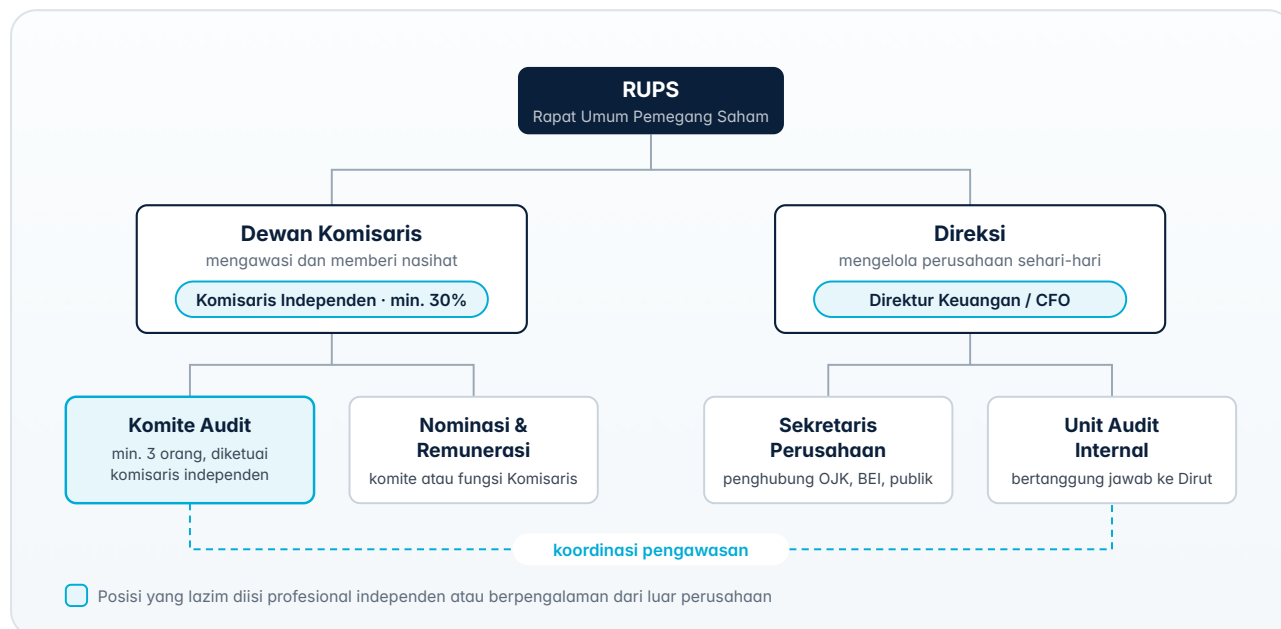
Salah satu penawaran IPO advisory yang beredar membagi pekerjaan menjadi empat fase. Tiga fase pertama dikenai fixed fee masing-masing ratusan juta rupiah, fase listing dikenai success fee sekitar 1,5% dari dana IPO. Fase mapping 6–8 minggu menghasilkan peta masalah, bukan perbaikannya.

06

STRUKTUR ORGANISASI

Organ wajib sebelum menjadi perusahaan terbuka

Calon emiten perlu melengkapi organ tata kelola sesuai ketentuan OJK dan BEI. Sebagian posisi di bawah ini **wajib diisi pihak independen dari luar perusahaan**, sehingga perlu dicari dan disiapkan sejak fase kesiapan.



ORGAN	KETENTUAN POKOK	YANG PERLU DISIAPKAN
Komisaris Independen	Minimal 30% dari anggota Dewan Komisaris; tidak terafiliasi dengan pemegang saham pengendali, direksi, maupun komisaris lain	Mencari figur yang kredibel dan benar-benar independen
Komite Audit	Minimal 3 orang, diketuai komisaris independen; anggota lain dari luar perusahaan, minimal satu berkeahlian akuntansi dan keuangan	Piagam komite, jadwal rapat, dan akses ke auditor eksternal
Nominasi & Remunerasi	Dapat berupa komite tersendiri atau dijalankan oleh Dewan Komisaris	Kebijakan remunerasi dan suksesi direksi
Sekretaris Perusahaan	Wajib ada; menjadi penghubung dengan regulator, bursa, dan pemegang saham	Prosedur keterbukaan informasi
Unit Audit Internal	Wajib ada; piagam audit internal disetujui Dewan Komisaris	Rencana audit tahunan berbasis risiko

DI MANA SAYA BISA MEMBANTU

Selain mendampingi persiapan sebagai Financial Advisor atau Fractional CFO, latar belakang saya sebagai akuntan (CPA) sesuai dengan kebutuhan **anggota Komite Audit** yang berkeahlian akuntansi dan keuangan. Saya juga terbuka untuk peran **Komisaris Independen** atau penasihat Dewan Komisaris, sepanjang syarat independensinya terpenuhi.

07

KAPAN PERLU FA

Uji kesiapan perusahaan Anda dalam 10 pertanyaan

Jika **tiga atau lebih** masih dijawab “belum”, mulailah dari persiapan bersama FA, bukan langsung ke konsultan IPO atau penjamin emisi.

- | | |
|--|--|
| ☐ LK tiga tahun terakhir diaudit KAP dengan opini WTP | ☐ Transaksi pihak berelasi tercatat dan didukung perjanjian wajar |
| ☐ Closing bulanan selesai paling lambat tanggal 15 | ☐ Pajak bersih dari tunggakan dan potensi koreksi besar |
| ☐ Aset dan biaya pribadi pemilik sudah terpisah | ☐ SOP dan matriks otorisasi benar-benar dijalankan |
| ☐ Struktur grup dan kepemilikan saham terdokumentasi | ☐ Ada business plan dan financial model 3–5 tahun |
| ☐ Tim keuangan mampu menjawab auditor tanpa pemilik | ☐ Pendanaan ekspansi selama persiapan sudah aman |

0–2 “belum”

Siap masuk fase eksekusi. FA cukup mendampingi due diligence dan pemilihan profesi penunjang.

3–5 “belum”

Butuh 6–12 bulan perbaikan terarah sebelum menunjuk penjamin emisi.

6+ “belum”

Mulai dari diagnostic menyeluruh; target IPO realistis 18–36 bulan.

LANGKAH PERTAMA

Petakan jarak perusahaan Anda ke IPO

Siapkan tiga hal: laporan keuangan terakhir, struktur kepemilikan grup, dan daftar fasilitas bank berjalan. Dari situ, kita bisa duduk bersama untuk memetakan gap utama dan urutan perbaikannya.

ananta@faindonesia.co.idananta.w.sasongko@gmail.com

Chat Ananta, CPA



FA INDONESIA

FINANCIAL ADVISORY · FUNDING · GOVERNANCE

TENTANG PENULIS

Ananta W. Sasongko, CPA

Saya bekerja sebagai CFO dan pendamping keuangan untuk perusahaan swasta skala menengah: merapikan laporan keuangan, menyiapkan perusahaan agar siap diperiksa bank dan investor, lalu mendampingi sampai pendanaan cair.

BENTUK KERJA SAMA

Fractional CFO

Peran CFO paruh waktu bagi perusahaan yang belum perlu merekrut CFO penuh waktu.

Financial Advisor

Pendampingan per proyek: persiapan IPO, kredit bank, atau pencarian investor.

Komite Audit & Komisaris Independen

Anggota komite audit atau komisaris independen bagi calon emiten maupun perusahaan terbuka.

PENGALAMAN YANG RELEVAN

- Mendampingi pencairan kredit dari beberapa bank, antara lain Mandiri, BRI, BSI, BCA, dan OCBC.
- Mendampingi pendanaan investor untuk grup rumah sakit.
- Menangani akuisisi tiga rumah sakit di Jawa Tengah, dari kajian awal sampai pembiayaannya.
- Menyusun laporan keuangan end-to-end untuk kontraktor di Batam dan perusahaan laboratorium di Jakarta.

FA Consult[®]

EMAIL
ananta@faindonesia.co.id

WHATSAPP
Chat Ananta, CPA

EMAIL PRIBADI
ananta.w.sasongko@gmail.com

WEBSITE
faindonesia.co.id